



**ОТЧЁТ ПО УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ  
РОССИЯ, 2012 Г.**

## Экономическая эффективность



## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	2012	2011	Разница в процентах
<b>В млн ЕВРО</b>			
Объем производства цемента (млн тонн)	2.806	2.434	15.3
Объем продаж	234.6	175.5	33.7
ЕБИТДА	99.5	68.9	44.4
ЕБИТДА в процентах от продаж	42.4	39.3	
Капитальные затраты	20.0	30.7	- 34.9
Списочная численность (на 31 декабря)	1,028	1,049	- 2.0

## ЦИФРЫ И ФАКТЫ

Объем производства цемента	3.6	Миллионов тонн
Цементные заводы	1	



Цементный завод ОАО «Сухоложскцемент»

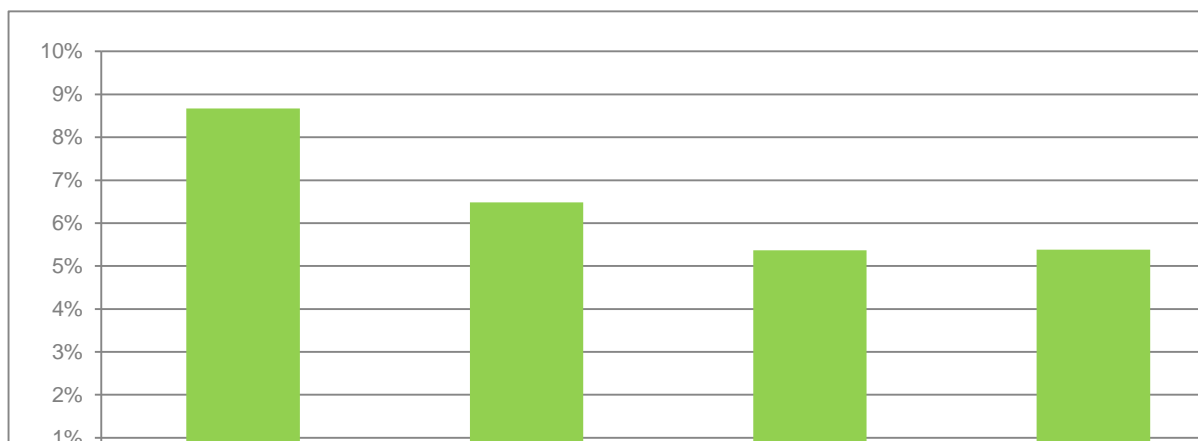
В России мы работаем на цементном заводе с полным циклом производства в г. Сухой Лог недалеко от Екатеринбурга, на котором установлены четыре линии обжига клинкера для производства цемента по мокрому способу и одна линия обжига клинкера для производства цемента по сухому способу, построенная в период с 2007 по 2010 год.

В 2012 г. макроэкономические показатели в России были положительными: рост ВВП составил 3.4 %. Индустрия строительства увеличилась примерно на 2 %. Потребление цемента возросло более чем на 14 %.

## Экологические показатели

### Природные ресурсы

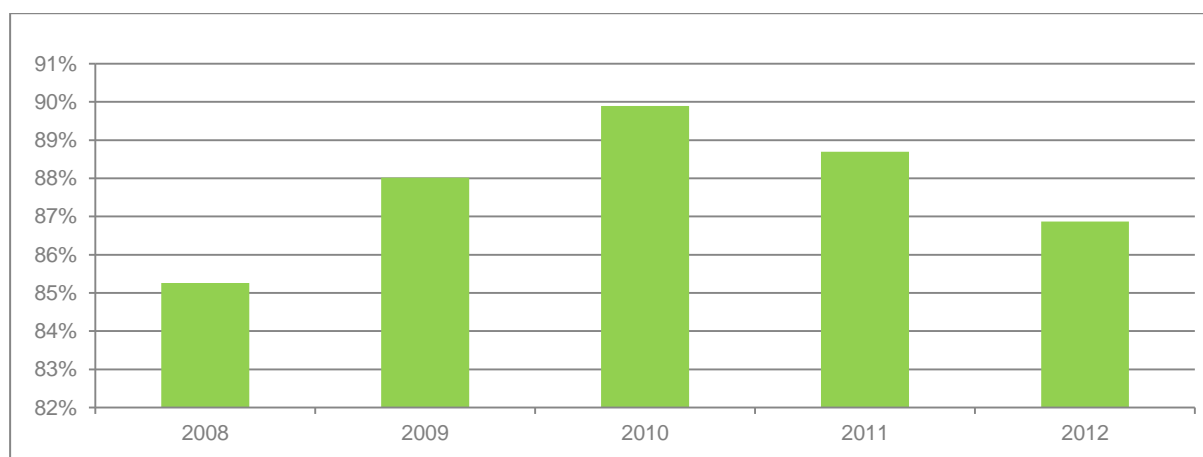
#### Замещение природных ресурсов



Цементная промышленность стремится увеличить в цементе долю материалов, заменяющих клинкер. Одной из целей является снижение стоимости производства на тонну цемента, поскольку процесс обжига клинкера по-прежнему считается наиболее затратной частью процесса производства цемента, а также снижение выбросов CO<sub>2</sub>.

В качестве природного сырья компания использует известняк, агриллит, трепел и гипсово-ангидритовый камень. Неприродное сырье используется в виде гранулированного шлака в качестве минеральных добавок для цемента и в виде железосодержащего шлака для производства шлама и сырьевой муки. Максимальный процент использования неприродных материалов пришелся на 2008 год, когда 52.2 % произведенного цемента составлял цемент с гранулированным шлаком в качестве добавки. Во время финансовых кризисов, начавшихся в 2009 году, спрос на цемент изменился в сторону цементов высоких марок с более высоким содержанием клинкера. В настоящее время мы работаем над производством высококачественного цемента с более низким содержанием клинкера.

#### Соотношение клинкер / цемент



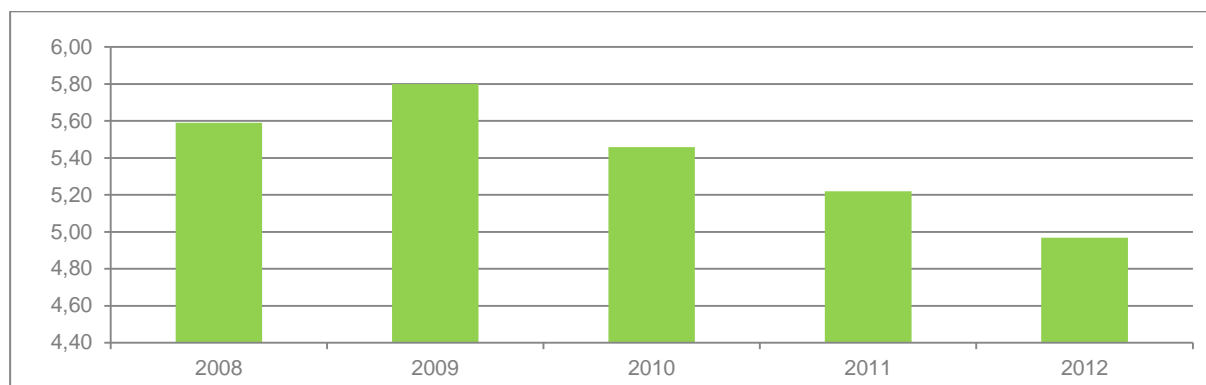
Соотношение клинкера и цемента зависит от марки производимого цемента. Начиная с 2011 года, мы смогли увеличить производство марок цемента с более высоким содержанием шлака.

## Энергетические ресурсы

Большую часть энергии мы используем в качестве топлива для обжига клинкера и электроэнергии для производства шлама, сырьевой муки и цемента.

### Удельное потребление энергии для печи

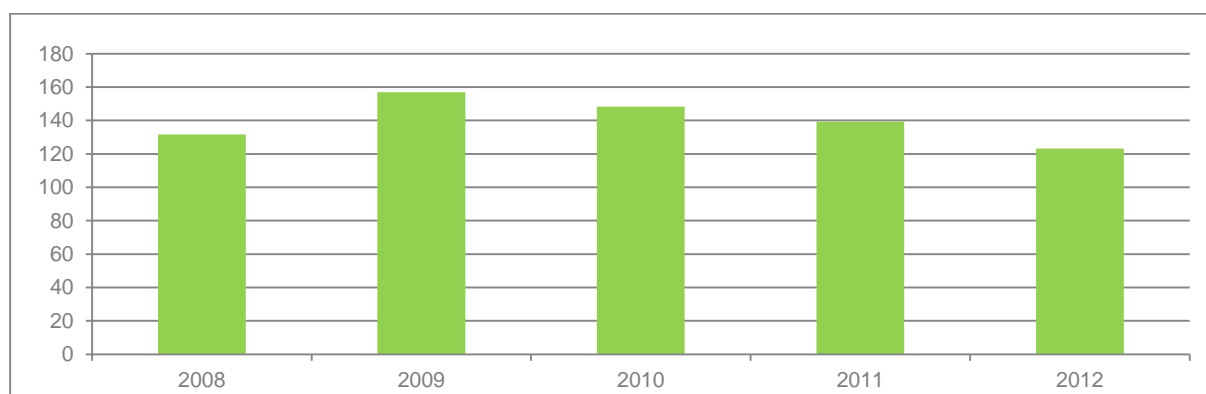
(ГДж /тонна клинкера)



В России для производственных целей мы используем только газ. Другие виды топлива не используются. Увеличение удельного потребления топлива в 2009 году по сравнению с 2008 годом связано со снижением производства клинкера и с нестабильной работой вращающихся печей. В 2010 году объем производства клинкера возрос на 41.85 %. Также в 2010 году был заменен холодильник печи 4, что привело к снижению потребления электроэнергии. В конце 2010 года была введена в эксплуатацию печь по сухому способу производства. Эта печь потребляет значительно меньше электроэнергии, чем печи по мокрому способу производства. Благодаря увеличению производства в новой печи среднее удельное потребление электроэнергии всего завода снижается с каждым годом. Кроме того, нам удалось снизить потребление энергии на печах по мокрому способу производства за счет более эффективного использования мощностей и за счет технических усовершенствований, которые позволили повысить производительность.

### Удельное потребление электроэнергии

(кВт ч /тонна цемента)



Электроэнергия используется для размельчения сырья, обжига и охлаждения клинкера и для помола цемента. За последние пять лет наше потребление электроэнергии было очень разным. Разница преимущественно зависит от использования производственных мощностей, марки производимого цемента и от начала эксплуатации «сухой» печи в конце 2010 года.

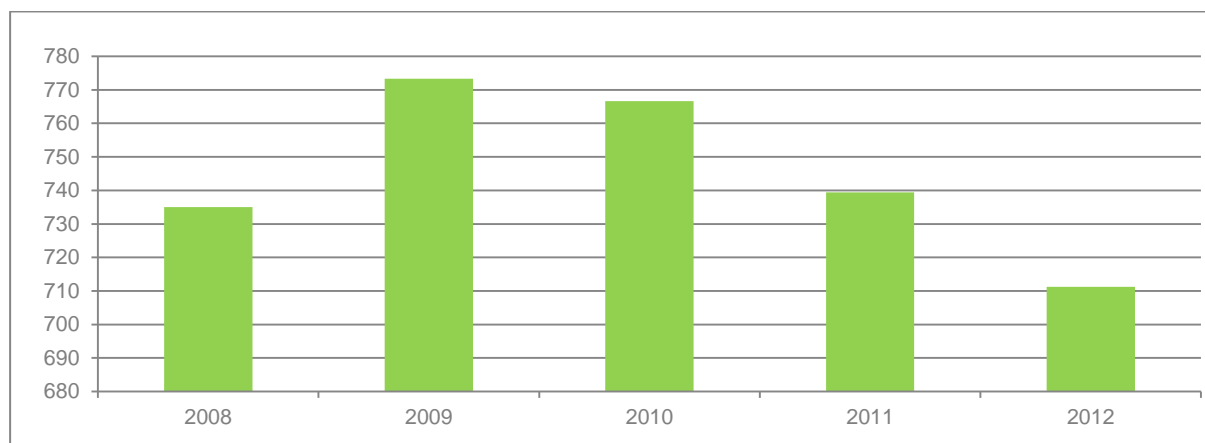
В 2009 и 2010 годах потребление электроэнергии во многом зависело от энергии, необходимой для строительства новой «сухой» печи. Кроме того, из-за кризиса общее производство цемента и клинкера упало, однако среднее значение удельного потребления электроэнергии сохранилось, поскольку важные единицы оборудования, такие как шламбассейны, необходимо было эксплуатировать независимо от выпуска клинкера.

Благодаря постоянным техническим усовершенствованиям, внедренным за последние 2 года, возросла часовая эффективность основного технологического оборудования, применяющегося для обработки сырья и помола цемента. По сравнению с 2011 годом, производительность сырьевых мельниц в 2012 году повысилась на 22.8 %, а цементных мельниц на 11.4 % за счет ввода в эксплуатацию новой печи.

## Парниковые газы

### Общий объем прямых выбросов CO<sub>2</sub>

(кг /тонна цемента)



Выбросы CO<sub>2</sub> относятся как к сырью (обжиг клинкера), так и к энергии (напрямую при сжигании топлива и опосредованно при использовании электроэнергии).

В 2009 году выбросы CO<sub>2</sub> были высокими за счет большого удельного потребления энергии для обжига клинкера. Снижение потребления энергии в течение последующих нескольких лет привело к снижению выбросов CO<sub>2</sub>.

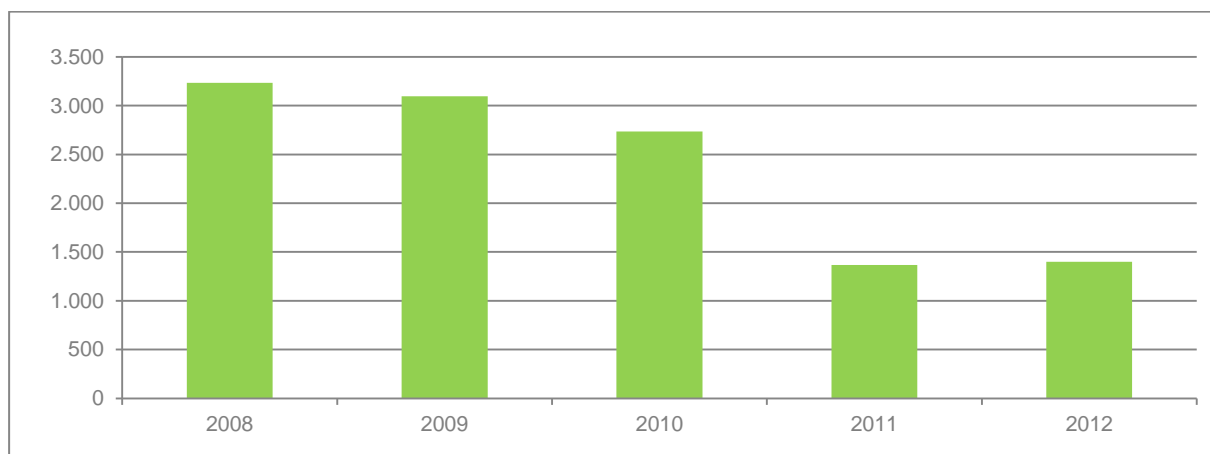
## Выбросы в атмосферу

Производство клинкера неизбежно ведет к выбросу в атмосферу пыли и прочих газообразных загрязнителей, основными компонентами которых являются оксиды азота и серы (NO<sub>x</sub> и SO<sub>x</sub>). Согласно Федеральному закону №7 «Об охране окружающей среды», на ОАО «Сухоложскцемент» введен экологический контроль производства, который включает мониторинг максимально допустимых выбросов в атмосферу. Этот контроль осуществляется аккредитованной Лабораторией экологии и промышленной гигиены на основании программ и в соответствии с планами контроля, утвержденными и/или согласованными соответствующими инстанциями. На заводе более 300 источников выбросов. Мониторинг производства не показал

каких-либо изменений фактических выбросов от максимально допустимых значений. На заводе реализована инвестиционная программа по ремонту и замене изношенных рукавных фильтров для снижения негативного воздействия на окружающую среду.

### NO<sub>x</sub>

(г /т клинкера)



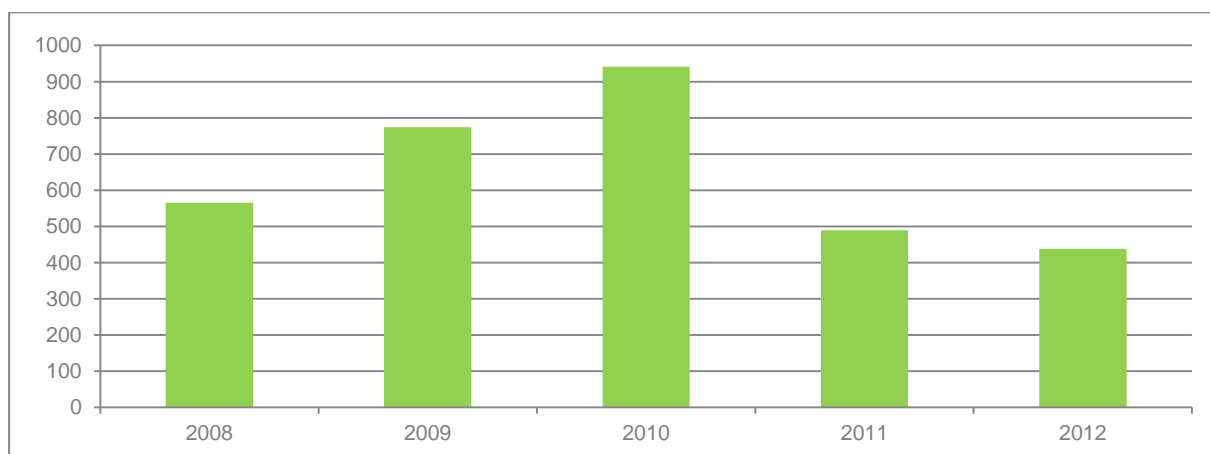
Существенное снижение в среднем выбросов NO<sub>x</sub> в 2011 году объясняется тем, что новая печь по сухому способу производства работала на протяжении всего года. Эта печь оснащена новым оборудованием, которое производит меньше выбросов. В 2012 году уровень выбросов был стабильным.

### SO<sub>2</sub>

При проведении замеров промышленных выбросов обнаруженное содержание SO<sub>2</sub> ниже допустимого уровня, а расчетная концентрация близка к нулю. В результате измерений в промышленных выбросах SO<sub>2</sub> обнаружено не было.

### Пыль

(г /тонна клинкера)



Выбросы пыли являются прямым следствием обработки больших объемов порошкообразных материалов, неотъемлемой части процесса производства цемента.

По сравнению с 2008 годом, в 2009 году общий объем выбросов сократился в результате снижения времени работы оборудования и сокращения производства. Удельные значения выбросов выросли, но остались в пределах допустимых норм.

Снижение выбросов в 2011 году по сравнению с 2012 годом, а в 2012 году по сравнению с 2011 годом было достигнуто за счет замены фильтров (инвестиций) и за счет того, что новая печь по сухому способу производства работала на протяжении всего года.

## Водные ресурсы

Большая часть воды в производстве цемента используется для охлаждения и в качестве технической воды в шламбассейнах для подготовки сырья для печей по мокрому способу производства, а также в башне теплообменника на линии обжига по сухому способу производства.

### Потребление воды

(л / тонна цемента)



Объем потребления воды в 2009 году возрос вследствие ведения строительных работ на новой технологической линии, а также по причине увеличения количества потребителей на месте – обслуживающих компаний, работающих по проекту. В 2010-2011 годах наблюдалось снижение потребления воды, поскольку основные строительные работы были закончены. Снижение общего объема потребления воды в 2012 году по сравнению с 2011 годом было достигнуто за счет того, что в общем объеме выпуска выросла доля продукции, выпускаемой на линии по сухому способу производства.

Завод не регистрирует данных по расходу воды. Вся дождевая вода уходит в почву. Зимой снег убирают с улиц и перевозят на территории с зелеными насаждениями, где весной он тает и уходит в почву.

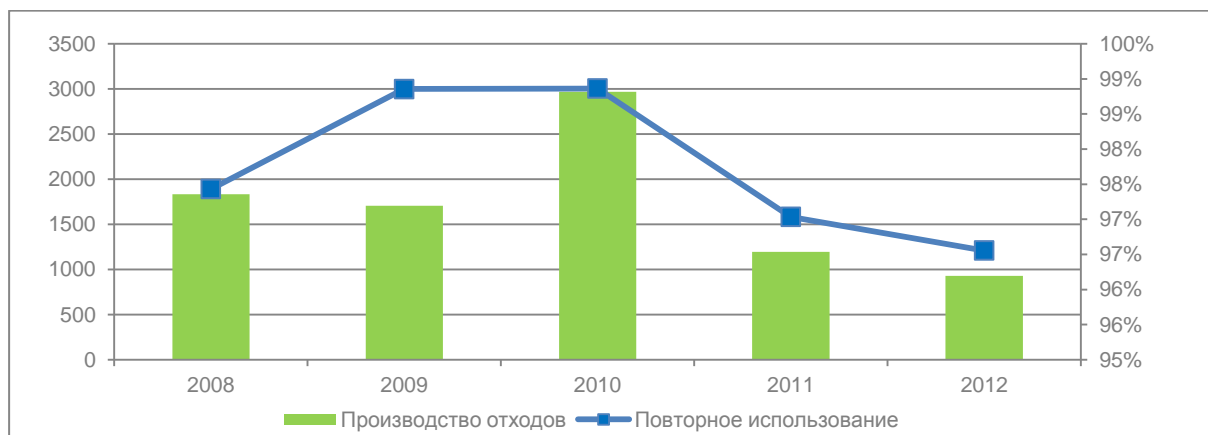


## Отходы

На цементных заводах присутствуют отходы, характерные для крупного производственного оборудования, такие как детали редукторов, мельниц, вращающихся печей и пр. (отработанное масло и смазка, футеровка печей) и отходы, образующиеся в результате технического обслуживания.

### Образование отходов

(г /т цемента)

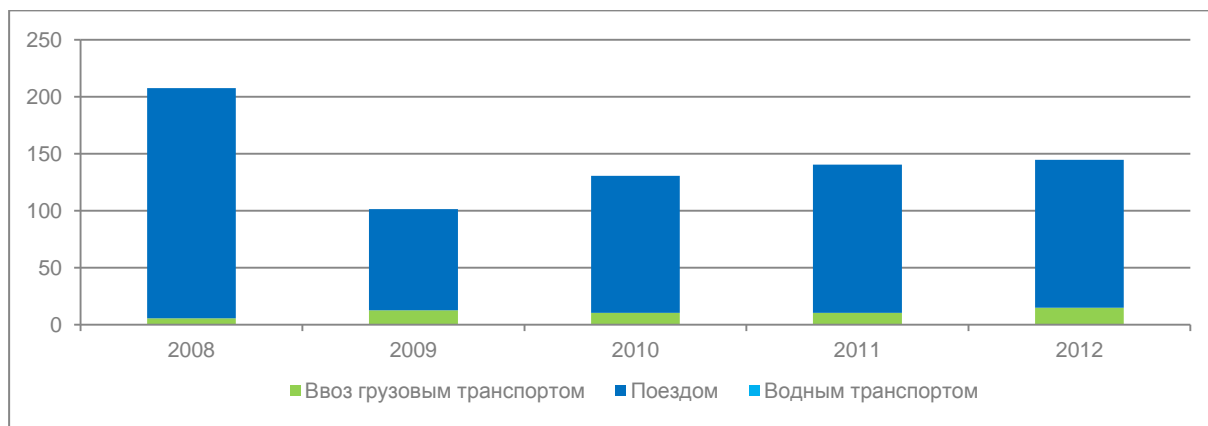


В течение последних пяти лет большую часть отходов на нашем заводе составлял металлолом. Также мы производим бытовые отходы, деревоотходы поддонов и небольшое количество ламп и батарей. Утилизация ртутных ламп и аккумуляторных батарей осуществляется через специальные сертифицированные компании один раз в полгода. Значительное увеличение производства металлолома в 2010 году по сравнению с 2009 годом произошло вследствие строительства новой печи по сухому способу производства. В 2011 году объем произведенных отходов снова снизился до нормального уровня. В 2012 году произошло небольшое снижение производства отходов по сравнению с 2011 годом вследствие меньшего объема металлолома за счет замены оборудования.

## Транспортировка

### Транспортировка – входящие материалы

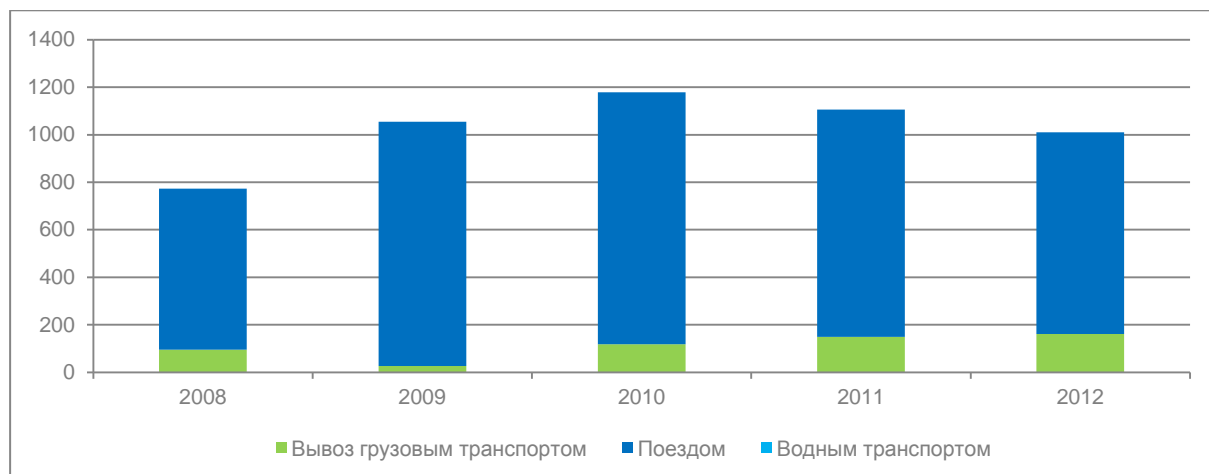
(км /тонна цемента)



Количество входящих материалов напрямую зависит от объемов производства. В 2008 году километраж на тонну цемента был существенно выше за счет увеличения закупок гранулированного шлака и гипса у удаленных поставщиков. С 2010 года километраж на тонну цемента остается примерно на том же уровне.

### Транспортировка – Исходящие материалы

(км /тонна цемента)



Рост километража в 2009-2010 годах был вызван экономическим кризисом в строительной отрасли. Компания была вынуждена расширить географию рынка для сохранения объема продаж. В тот период доля строительного цемента на местном рынке сократилась. В 2011 и 2012 годах доля строительного цемента возросла, и километраж сократился. За последние три года объем продаж продукции, перевозимой грузовым транспортом, существенно возрос. В 2012 году 56 % проданного цемента доставлялось на наших грузовиках, принадлежащих нашей транспортной компании ООО «Цемтранс», либо вывозились на грузовом автотранспорте, принадлежащем нашим потребителям.

## Социальные показатели

### Общее количество работающих по договору и коэффициент текучести кадров

	2012	2011	2010	2009	2008
<b>СПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ</b>	<b>1.028</b>	<b>1.049</b>	<b>1.190</b>	<b>1.279</b>	<b>1.549</b>
Мужчины	817	820	942	999	1.193
Женщины	211	229	248	280	356
Работающие на основе постоянного договора	1.022	1.041	1.177	1.259	1.534
Работающие на основе срочного договора	6	8	13	20	15
На полную ставку	1.028	1.049	1.189	1.273	1.541
На неполную ставку	0	0	1	6	8
Всего принятых на работу	133	155	103	155	307
%	12,94	14,78	8,66	12,12	19,82
Всего расторгнутых договоров	154	296	192	425	289
%	14,98	28,22	16,13	33,23	18,66
Из них по собственному желанию	72	53	74	70	113
В связи с уходом на пенсию	42	34	27	89	57
Увольнения (индивидуальные, коллективные)	40	209	91	266	119

#### Занятость

За последние пять лет численность работающих сократилась на 51 %. Это, в основном, произошло за счет нашего стремления повысить производительность труда.

В последние годы мы внесли немало изменений в организационную структуру. В 2010 году мы вывели за штат, а в 2011 году продали ремонтную компанию ООО «Сухоложскремонт», насчитывающую 97 работников. Высвобождение персонала произошло за счет снижения числа работающих пенсионеров. Данные сотрудники получили компенсационные выплаты в соответствии с коллективным договором в связи с достижением пенсионного возраста и прекращением трудовой деятельности.

#### Образование и обучение

Общее количество дней, отведенных на обучение, в 2012 году в России было 18 162, что составляет 18 дней обучения на человека (12 129 дней внешнего обучения и 6 033 внутреннего обучения), что абсолютно совпадает с данными 2011 года, когда было 18 670 дней обучения, из которых 11 563 составляло внешнее обучение, а 7 107 - внутреннее. Большая часть времени была посвящена техническому и профессиональному обучению, чтобы работники могли управлять процессом по сухому способу производства. Кроме того, наиболее важной тематикой обучения по-прежнему была охрана труда и техника безопасности.

## **Универсальность на рабочем месте**

Пока компания не внедрила конкретные программы или планы по универсальности, принцип универсальности считается преимущественным как для партнеров, так и для работников, помогая повысить возможности рынка, найма, творческого подхода и делового имиджа.

Участие иностранных граждан контролируется государством. Доля иностранных граждан в общем количестве работающих в компании составляет 0.3 %. Это высококвалифицированные специалисты группы Buzzi Unicem. Основную массу работающих составляют жители Сухого Лога, поскольку в России весьма низок процент миграции населения.

## **Баланс между работой и личной жизнью**

Большая часть сотрудников работает посменно, тем не менее, компания систематически помогает своим работникам тем, что осуществляет контроль того, когда, где и как они работают. Если предполагается изменение стандартного времени работы, руководство информирует работников за месяц до его введения. Чтобы работники могли больше отдыхать в выходные дни (в субботу и в воскресенье), они заканчивают работу в пятницу на час раньше, поскольку в остальные рабочие дни недели смена составляет 8 часов 12 минут. Это относится к работникам с 5-дневной рабочей неделей.

## **Программы стимулирования персонала**

Программы распределения прибыли не используются, поэтому компания ввела правило выплаты ежегодной премии всем работникам по результатам деятельности компании.

В компании существуют материальные и нематериальные программы стимулирования. В частности, работникам выплачивается премия за выполнение сложных задач. Работники поощряются премией за инновационные предложения, экономию электроэнергии и пр. Премии выплачиваются к определенным праздникам – Дню строителя, Международному женскому дню и т.д.

В компании есть Доска почета. На годовщины и в праздники работники поощряются грамотами.

## **Профессиональное мастерство и карьерный рост**

Для тех, кто хочет поменять место работы или получить повышение по работе, предлагается индивидуальное повышение квалификации и продвижение по службе для каждого конкретного случая с учетом особых потребностей компании и возможностей кандидата. По более широкой схеме отдел по работе с персоналом проводит регулярное обучение по общим тематикам компании, таким как технология производства цемента и бетона, управление проектами, электронная обработка текстов и иные навыки работы на компьютере. Для всех работников завода регулярно проводятся инструктажи по технике безопасности. Особое внимание уделяется управленческому персоналу, который сдает дополнительные экзамены по технике безопасности. Экзамены у данной категории работников принимает независимая компания, имеющая в своем штате инспекторов.

## **Участие работников в деятельности компании**

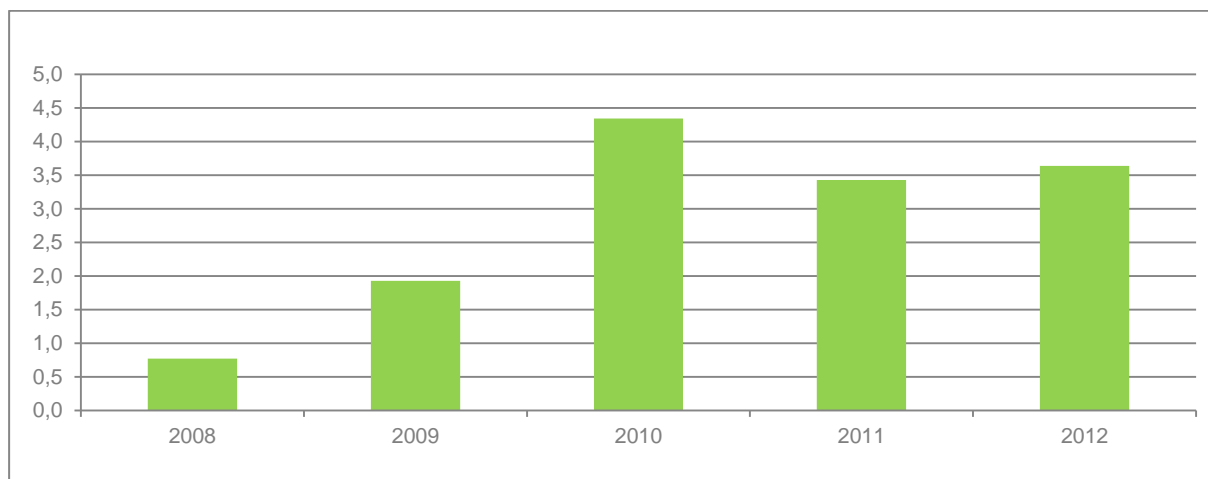
Мнение работников компании представляет профсоюзный комитет. Местные нормативные требования согласовываются с профкомом. В соответствии с трудовым кодексом Российской Федерации руководство компании обязано привлекать профсоюз при принятии определенных решений. На заводе действуют комиссии, состоящие из представителей трудового коллектива и работодателей. Эти комиссии работают еженедельно, проверяя состояние техники безопасности на рабочих местах и составляя для администрации завода рекомендации по работам, связанным с техникой безопасности. Кроме того, на заводе действует Комиссия по трудовым спорам: ее членами являются представители как трудового коллектива, так и работодателя. Данная Комиссия проводит свои заседания тогда, когда в нее поступают жалобы от работников о нарушении их прав. Эта Комиссия беспристрастно изучает жалобу и выдает рекомендации работодателю по устранению допущенных ошибок.

### Коллективный договор

В компании действует трехлетний коллективный договор, с 2010 по 2012 год. Интересы работников представляет профсоюзный комитет. Коллективный договор считается одним из лучших в Сухом Логу. В нем широко представлены социальные льготы для работников компании, пенсионеров и детей работников.

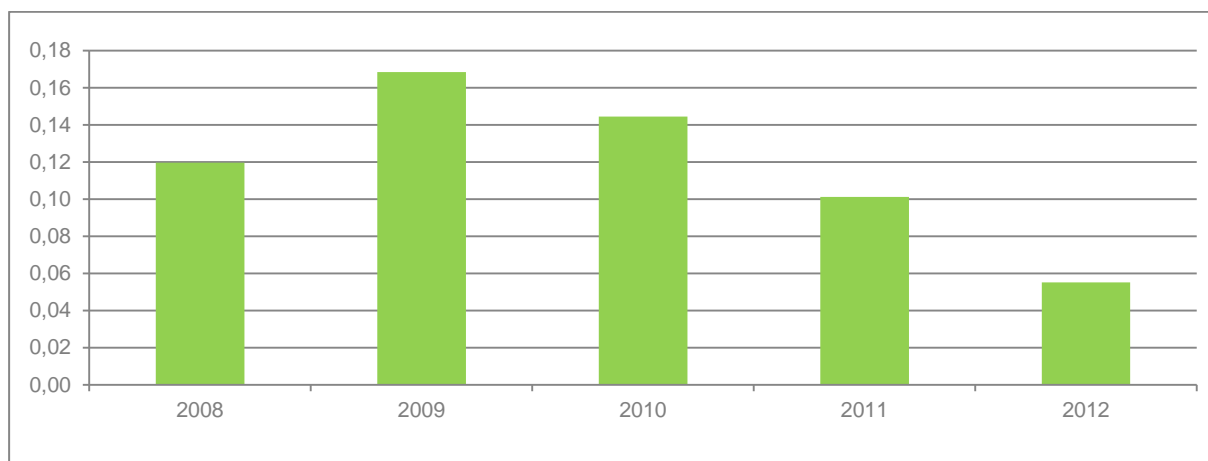
### Гигиена труда

#### Частота травматизма



Начиная с 2010 года, наблюдается спад несчастных случаев. В 2010 году их было восемь, а в 2011 и в 2012 годах по шесть. Один из шести несчастных случаев в 2012 был со смертельным исходом. Большая часть несчастных случаев произошла вследствие несоблюдения требований техники безопасности. Помимо обязательной работы по предупреждению травматизма, мы установили специальные знаки в опасных местах работы и провели обучение руководящих работников, отвечающих за использование защитного оборудования, такого как каски, комбинезоны, специальная обувь и очки. Кроме того, причины прошлых несчастных случаев были обсуждены и донесены до каждого работника.

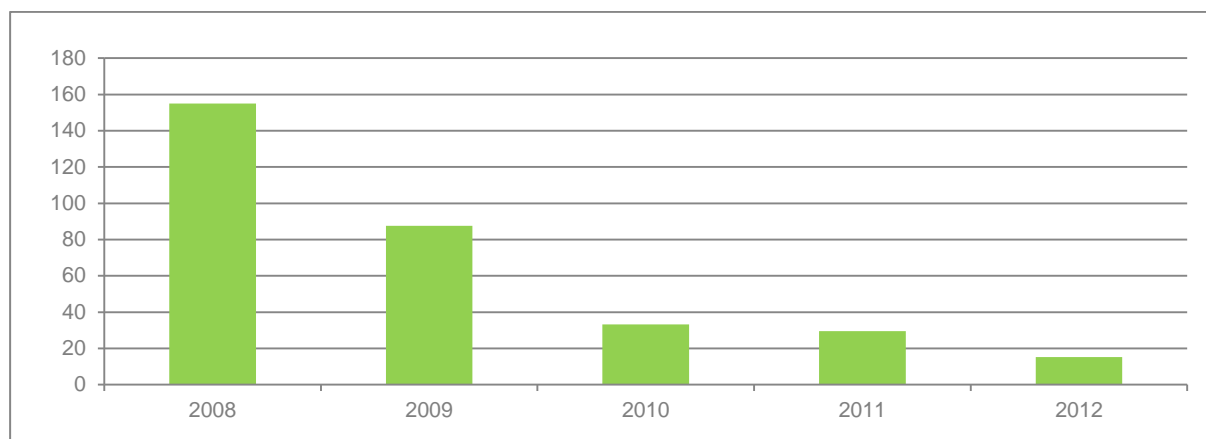
#### Травмы с временной потерей трудоспособности



Процент травм с временной потерей трудоспособности зависит от типа несчастного случая. Начиная с 2010 года, время простоя снизилось, поскольку все произошедшие несчастные случаи считались легкими травмами, и работники провели на больничных листах меньше времени.

### Средняя продолжительность нетрудоспособности

(в днях)



### Помощь местному населению

#### Благотворительные программы

Duskerhoff учредил некоммерческую ассоциацию для оказания помощи воспитанникам детского дома в Сухом Логу. Благодаря данной ассоциации, к настоящему времени были заменены окна и двери в здании, проведен ремонт системы водоснабжения и канализации, организован медпункт. Кроме того, была реализована спортивная программа для детей, закуплены спортивные костюмы и коньки для всех воспитанников. Оплачено пребывание детей в летнем лагере.

В 2012 году мы оказали помощь школе в Сухом Логу, закупив для нее спортивный инвентарь и предоставив цемент для ее ремонта.

#### Случаи коррупции

В течение 2012 года случаев коррупции зарегистрировано не было.

#### Участие в политической и общественной жизни

ОАО «Сухоложскцемент» является членом Союза производителей цемента России. С помощью данного Союза и на основе договора с его членами компания может вносить замечания по предложениям и/или представлять собственные предложения, а также предлагать изменения в законодательство. В настоящее время идет обсуждение по введению общих норм по охране труда и технике безопасности.